

29

Semana
de la **Salud**
Ocupacional

Somos prevención, bienestar y vida



43° Congreso de Ergonomía, Higiene,
Medicina y Seguridad Ocupacional.
Forum UPB, Medellín - Colombia
1, 2 y 3 de noviembre de 2023

BASES PARA ALCANZAR LA EXCELENCIA OPERACIONAL A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Organiza:

CSOA CORPORACIÓN DE SALUD
OCUPACIONAL Y AMBIENTAL



Organiza:

CSOA CORPORACIÓN DE SALUD
OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

29
Semana
de la **Salud**
Ocupacional

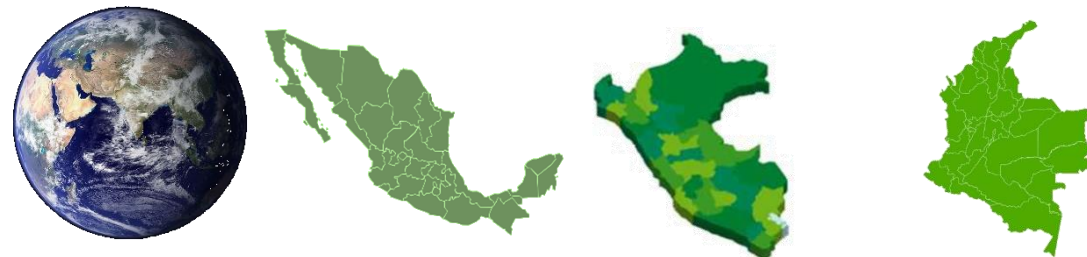
Somos prevención, bienestar y vida



La ley es poderosa, pero
más poderosa es la
necesidad.

Johann Wolfgang von Goethe

PROBLEMÁTICA DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO



Aspecto	Mundo	México	Perú	Colombia*
Miles de muertes por accidentes de trabajos y enfermedades ocupacionales	2 900	500	0,232	0,526
Frecuencia de fatalidad (segundos)	11	69	136 000	60 000
%PIB por ausentismo	@5,4%	@4,3%	@4,2%	@5,5%

* Cada 37 horas con 45 minutos ocurre una muerte en el trabajo.

Fuente:

- OIT (2022). Informe por el Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo.
- <https://www.revistamasseguridad.com.mx/mexico-pais-mayor-indice-accidentes-laborales-latinoamerica-safestart/>
- <https://www2.trabajo.gob.pe/estadisticas/estadisticas-accidentes-de-trabajo/>
- <https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/boletines/02-informe-tecnico-pbi-i-trim-2021.pdf>
- http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1794-24702015000200009
- <https://ccs.org.co/portfolio/se-presentaron-1488-accidentes-de-trabajo-en-promedio-cada-dia-durante-el-2022/>

AGENDA 2030 ONU: OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Fuente:

- <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>



Normativa Legal

- Normas Oficiales del país, región y municipales.



Gestión Organizacional

- Competencias en SST.
- Indicadores de éxito.
- Digitalización.
- Estrategia y valores.
- Recambio generacional.
- Cultura organizacional.
- Liderazgo y compromiso.
- Sistema de Gestión de SST.



Escenarios

- Pandemia.
- Turnos de trabajo.
- Complejidad de los procesos.
- Obsolescencia de los equipos y tecnología emergente.
- Demanda de producción.
- Rotación de empleados.
- Adquisiciones o fusiones empresariales.



Otras variables

- Variabilidad del precio de materias primas y productos.
- Coyuntura política.
- Interrupción de la cadena de suministro.
- Competidores en el mercado.
- Cambio de reglas para el sector.
- Sustentabilidad del negocio.

Organiza:

CSOA CORPORACIÓN DE SALUD
OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

29
Semana
de la **Salud**
Ocupacional

Somos prevención, bienestar y vida

¿Por qué vivimos en
una cultura de
automedicación?



Organiza:

CSOA CORPORACIÓN DE SALUD
OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

29
Semana
de la **Salud**
Ocupacional

Somos prevención, bienestar y vida

¿Por qué no
estamos
abordando temas
que en algún
momento nos
enseñaron pero ya
olvidamos?



¿CÓMO ABORDAR LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA ALCANZAR LA EXCELENCIA?

- No hay una receta mágica.



- Los desafíos en seguridad y salud en el trabajo.

- Perspectiva de la estrategia y un marco de referencia.



¿CUÁLES SON ESTAS SOLUCIONES DE ALTO IMPACTO A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO?



LIDERAZGO Y COMPROMISO



CONVICCIÓN VS. OBLIGACIÓN



¿CUÁLES SON ESTAS SOLUCIONES DE ALTO IMPACTO A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO?



ESTRATEGIA PARA LA EXCELENCIA



DIAGNÓSTICO COMO PUNTO DE PARTIDA



¿CUÁLES SON ESTAS SOLUCIONES DE ALTO IMPACTO A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO?



GESTIÓN DE COMPETENCIAS



COMUNICACIÓN EN TODOS LOS NIVELES



¿CUÁLES SON ESTAS SOLUCIONES DE ALTO IMPACTO A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO?



¿CUÁLES SON ESTAS SOLUCIONES DE ALTO IMPACTO A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO?



¿CUÁLES SON ESTAS SOLUCIONES DE ALTO IMPACTO A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO?



¿QUIÉNES SE FAVORECEN POR UNA GESTIÓN D EXCELENCIA A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO?

Sustentabilidad del Negocio



Cultura y Clima Organizacional



Finanzas



Operaciones



Reputación



CASOS DE ÉXITO: ÉXITO ORGANIZACIONAL A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

“PRETENDO HACER DE ALCOA LA COMPAÑÍA MÁS SEGURA EN AMÉRICA Y PRETENDO LOGRAR CERO LESIONES”

“Las personas de esta empresa acordaron formar parte de algo importante: se han dedicado a crear un hábito de excelencia. La seguridad será un indicador de que estamos progresando en el cambio de hábitos en toda la organización. Así es como debemos ser juzgados.”.

“Centrarse en la seguridad de las personas puede transformar toda una organización y mejorar drásticamente la cultura, la calidad, la productividad, la comunicación y, en última instancia, las ganancias”.



Paul O'Neill a los grupos de interés en el año 1987

CASOS DE ÉXITO: ÉXITO ORGANIZACIONAL A TRAVÉS DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

**¿Qué es
ALCOA?**

ALCOA

Es una empresa estadounidense, la tercera más grande productora de aluminio en el mundo detrás de Rio Tinto-Alcan y Rusal. Establecida en Pittsburgh, Pensilvania en 1888 adoptando el nombre de Aluminum Co. of America en 1907.

RESULTADOS FINANCIEROS

En casi 13 años, bajo la responsabilidad de Paul O'Neill como CEO de ALCOA, aumentó su valor del mercado de US\$ 3mil millones a US\$ 27,53 mil millones. Además, la utilidad neta aumentó de US\$ 200 millones a US\$ 1 484 millones.

**¿Cuáles
fueron sus
resultados?**

¿Qué hizo?

SEGURIDAD DE LAS PERSONAS

Bajo el mandato de Paul O'Neill, ALCOA disminuyó de 1,86 días laborales perdidos por lesiones por cada 100 trabajadores a 0,20.

ENFOQUE EN UNA MÉTRICA CRÍTICA

- Un hábito puede cambiar múltiples hábitos.
- Puede que al inicio no tengas resultados pero la constancia y disciplina sí los dan en el tiempo.

**¿Cómo lo
logró?**

¿CÓMO VEO LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO?



- Es un valor a través del cual podemos impactar en la vida de las personas, sus familias y su entorno inmediato, así como en las organizaciones transmitiendo autocuidado, mejora continua y logros.
- Una inversión con retorno asegurado para generar reputación favorable y sostenibilidad para un mejor mundo donde podemos vivir y vivirán las futuras generaciones.
- No se trata solamente de evitar accidentes, incidentes, enfermedades en el trabajo y multas, sino de **llevar a las organizaciones a través de la SST a un nivel de excelencia.**

“La seguridad y salud en el trabajo salvan vidas.”

Sergio Valencia Krauss



29

Semana
de la **Salud**
Ocupacional

Somos prevención, bienestar y vida



43° Congreso de Ergonomía, Higiene,
Medicina y Seguridad Ocupacional.

Forum UPB, Medellín - Colombia

1, 2 y 3 de noviembre de 2023

¡MUCHAS GRACIAS COLOMBIA!

Organiza:

CSOA CORPORACIÓN DE SALUD
OCUPACIONAL Y AMBIENTAL

www.corporacionsoa.co

